

**Nicolas Ferrand, Directeur général exécutif**  
**9 février 2024**



- **43 championnats du monde simultanés**
- 14 250 athlètes pour les Jeux olympiques
- 6 000 athlètes pour les Jeux paralympiques
- 50 000 volontaires

- 25 000 Journalistes
- 13 millions de tickets en vente
- 4 milliards de téléspectateurs



# Une gouvernance claire au service des Jeux

*Délégué interministériel aux Jeux Olympiques et Paralympiques*  
**En charge d'accompagner la préparation des Jeux en coordonnant les actions des différents ministères**

Comité International Olympique

Contrat de ville hôte

**SOLIDEO**



*Entreprise publique /  
EPIC*

En charge de la livraison  
des sites et des 70  
infrastructures pérennes

**PARIS 2024**



*Entité privée /  
Association*

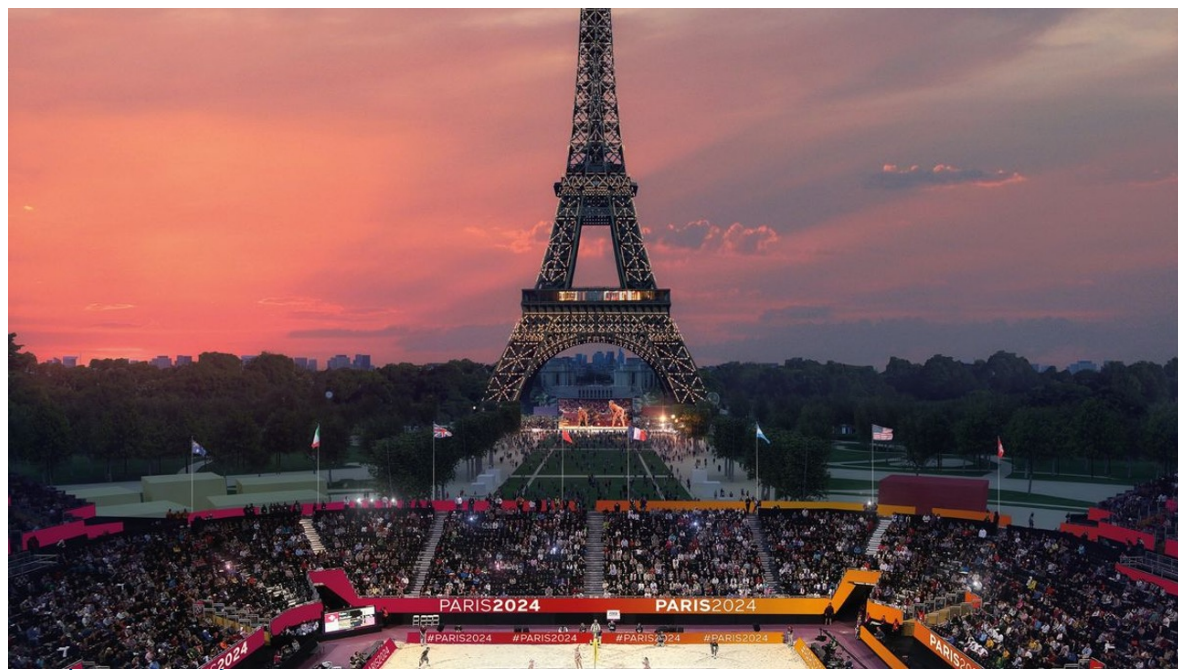
En charge de la  
planification et de la  
livraison des opérations  
des Jeux

**ACTEURS DE  
L'HERITAGE**

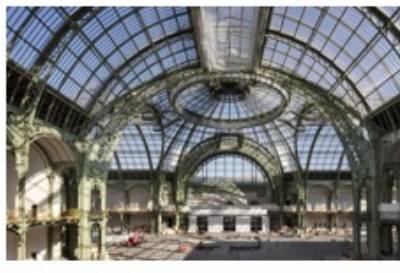


En charge de la livraison des  
programmes d'héritage à  
toutes les échelles

# Sites temporaires sous la responsabilité du COJO



# 70 ouvrages olympiques pérennes



# L'écosystème de la SOLIDEO

13 cofinanceurs

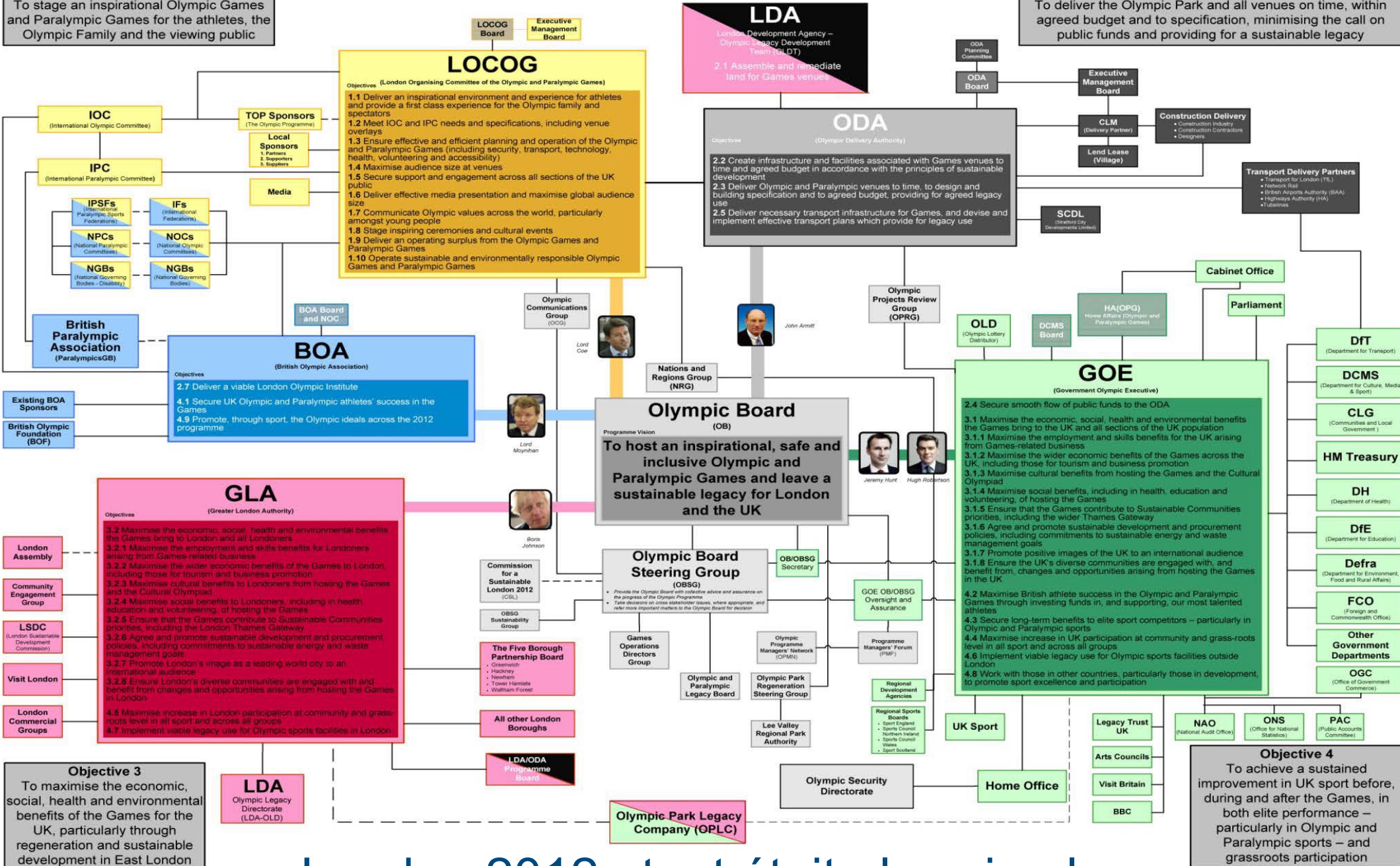


31 maîtres d'ouvrage



**Objective 1**  
To stage an inspirational Olympic Games and Paralympic Games for the athletes, the Olympic Family and the viewing public

**Objective 2**  
To deliver the Olympic Park and all venues on time, within agreed budget and to specification, minimising the call on public funds and providing for a sustainable legacy



**Objective 3**  
To maximise the economic, social, health and environmental benefits of the Games for the UK, particularly through regeneration and sustainable development in East London

**Objective 4**  
To achieve a sustained improvement in UK sport before, during and after the Games, in both elite performance – particularly in Olympic and Paralympic sports – and grassroots participation

# London 2012 : tout était plus simple



# L'écosystème de la SOLIDEO

13 cofinanceurs



31 maîtres d'ouvrage





# Les Missions de la SOLIDEO

- Stabilisation programmatique
- **Supervision des 31 maîtres d'ouvrage d'ouvrage**
- Centraliser les co-financements publics
- **Maître d'ouvrage de certains objets**
- Communication autour des projets
- Documenter les pratiques nouvelles

**Garantir, quoi qu'il advienne,  
que les ouvrages seront livrés**



# Un planning tenu depuis 2018!



# LE BUDGET DES OUVRAGES OLYMPIQUES

Figurant dans le programme SOLIDEO

68 ouvrages - 4,51 milliards d'€ (courants)\*



Une augmentation de 29 M€<sub>(2016)</sub> en 7 ans.

Détail du budget SOLIDEO - 1,716 milliard d'€ (courants)\*



# Présentation des principaux ouvrages

**84% des chantiers livrés au 31 décembre 2023**

# Le Village des Athlètes

Mise à disposition au 1<sup>er</sup> mars 2024



# Le Village des Athlètes – Novembre 2023



# Place Olympique – Novembre 2023



# Village des Athlètes – Universeine

(Vinci Immobilier – BATEG – Bouygues) Janvier 2024





# Village des Athlètes – Les Belvédères

(Nexity – Eiffage – CDC Habitat) Janvier 2024



# Village des Athlètes Ecoquartier fluvial

Décembre 2024



# Place Olympique Janvier 2024



# L'innovation au cœur du village janvier 2024



# Franchissement Île-Saint-Denis

Mise à disposition en mars 2024



# Grande Nef de l'Île-des-Vannes

Novembre 2023

Réception avril 2024 - Mise à disposition juin 2024



# Le Cluster des Médias

Livraison des bâtiments fin 2023

Mise à disposition en mars/avril 2024



# Aires des Vents

Décembre 2023  
(SOGEPROM Demathieu et Bard)





# Plateau Décembre 2023

(Amethysts)



# Pont de l'A1 Janvier 2024

Réception en mars 2024



# Pose du franchissement en bois – Août 2023



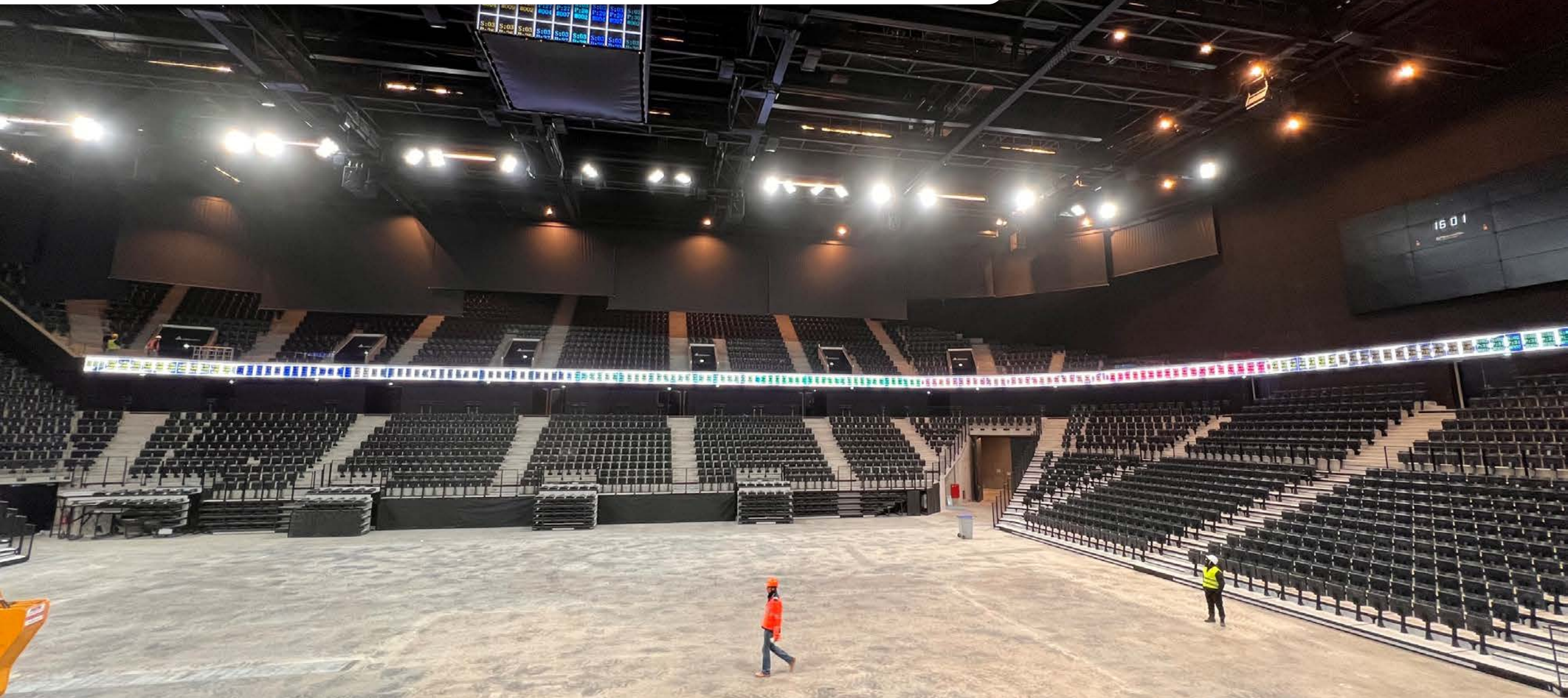
# Arena Porte de la Chapelle Janvier 2024

Premier match le 11 février 2024

Mise à disposition le 26 avril 2024



# Arena Porte de la Chapelle Janvier 2024



# Centre Aquatique Olympique

Réception de l'ouvrage en mars 2024

Mise à disposition le 1<sup>er</sup> avril 2024



# Centre Aquatique Olympique Janvier 2024



**Grand Palais** Janvier 2024  
**Mise à disposition le 19 avril 2024**





# Stade départemental Yves-du-Manoir

Réception de l'ouvrage décembre 2023

Mise à disposition avril 2024



**Suzanne Lenglen** Novembre 2023

Réception janvier 2024

Mise à disposition en juin 2024



# Marina du Roucas Blanc – Marseille

Bâtiments 1 à 3 réceptionnés

Bâtiments 4 à 6 – réception janvier 2024

Mise à disposition en avril 2024



# Stade de France



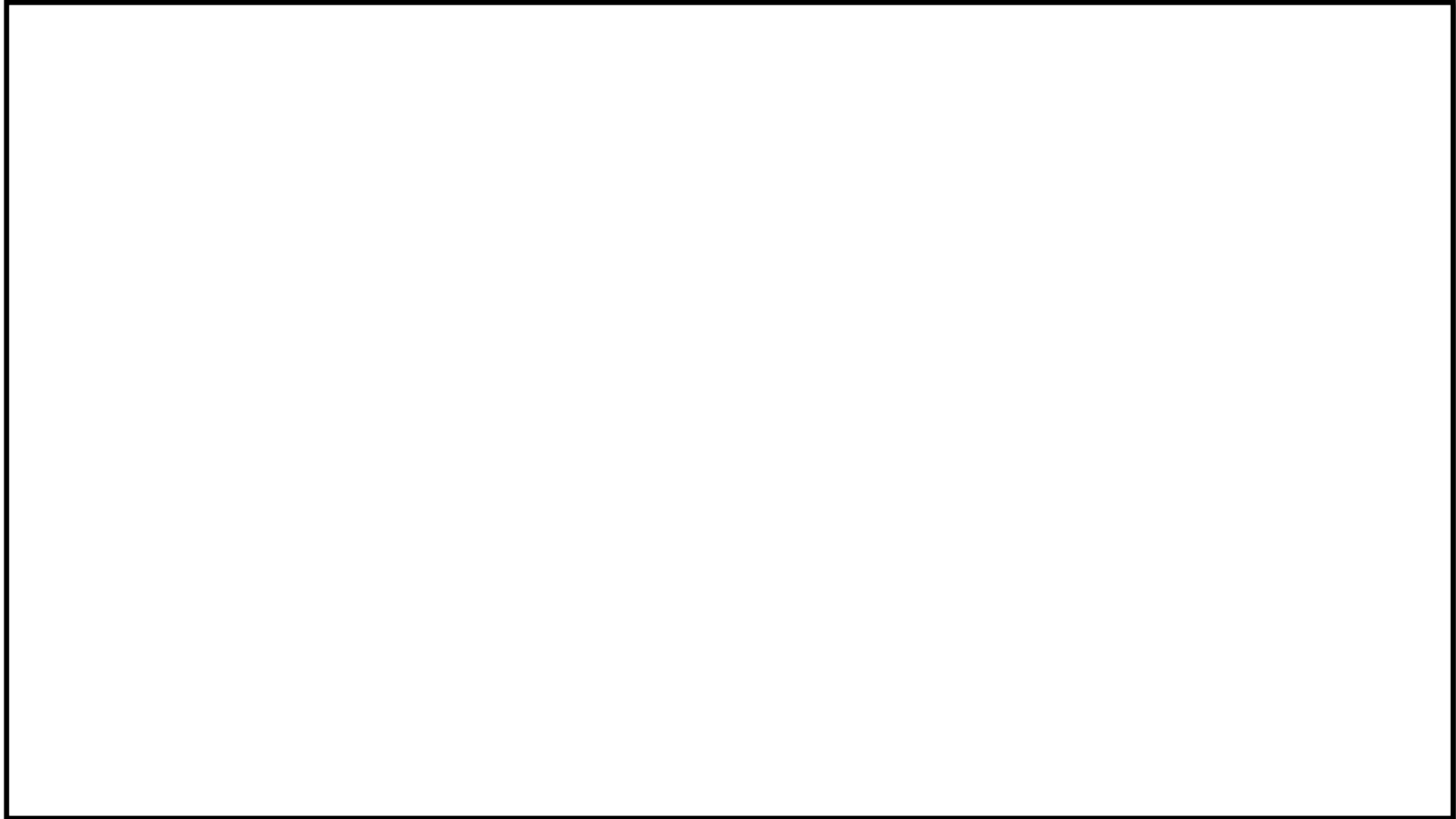
# 8 piscines construites ou rénovées, 3 écoles, un lycée...




## 5 ponts construits pour les Jeux, un échangeur autoroutier reconfiguré



# Rétrospective sur l'année 2023

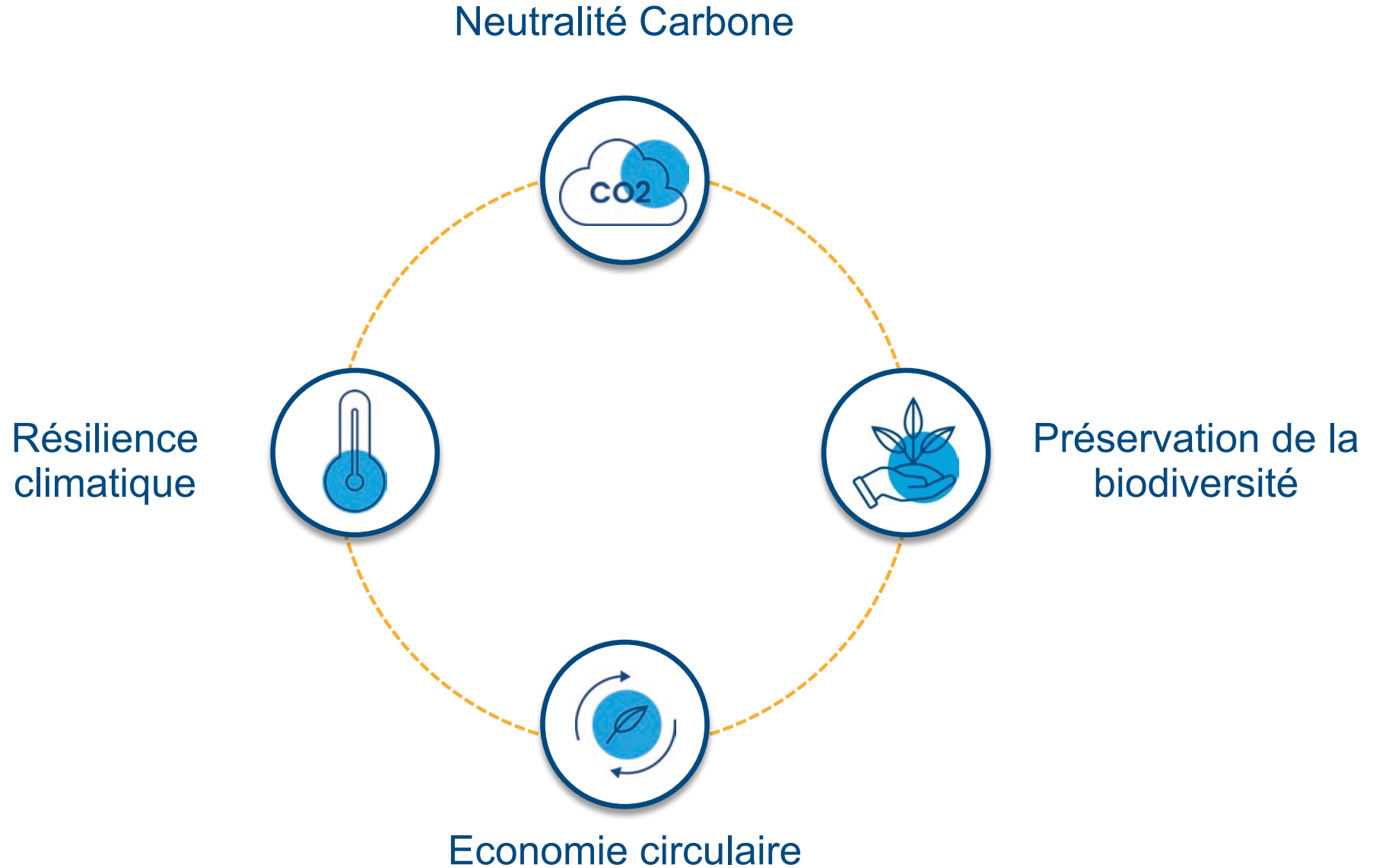


An aerial photograph of a city, likely Paris, showing a dense cluster of modern, multi-story buildings. A river, the Seine, flows through the left side of the image. The buildings are mostly rectangular with flat roofs, some featuring balconies and green roofs. The city extends into the background with more buildings and infrastructure. The lighting suggests a bright, sunny day.

**Les ouvrages  
olympiques, un  
manifeste de la Ville  
européenne au début  
du XXIème siècle ?**



# Des réponses à 4 enjeux urbains du XXIème siècle





# Neutralité Carbone

Vers une neutralité carbone des bâtiments sur l'ensemble de leur cycle de vie d'ici à 2050.

- **Sur le Village des Athlètes, Réduction de 47% de l'impact carbone sur l'ensemble de son cycle de vie**
- 70% d'énergies renouvelables sur les deux villages
- 100% d'énergies renouvelables à terme pour l'Adidas Arena
- Le Centre Aquatique Olympique sera couvert par environ 4250 m<sup>2</sup> de panneaux photovoltaïques.





# Neutralité Carbone

L'usage du bois en structure



15  
ATEX

-47% des  
émissions  
carbone pour  
l'ensemble de la  
durée de vie du  
programme

100% du bois  
issu de forêts  
éco-gérées  
(FSC ou PEFC)

- Diminuer la consommation de matière en généralisant les structures planchers-poteaux-poutres
- Utiliser le bois en structure autant que possible
- Généraliser les façades ossatures bois non porteuses



# Innovation de rupture : La charpente du CAO



**CENTRE AQUATIQUE OLYMPIQUE**  
**PLUS GRANDE CHARPENTE EN CATÈNES**  
**CONCAVES BOIS DU MONDE**



Métropole  
du Grand Paris



**Solution financée par le Fonds d'Innovation**





# Innovation de rupture : Béton ultra bas-carbone



## UNIVERSEINE

10 828 M<sup>3</sup> DE BÉTON ULTRA BAS-CARBONE

A base de laitiers alcali-activés

70 % de réduction de CO<sub>2</sub> par rapport à un béton classique (5000 TeqCO<sub>2</sub> évitées)



Solution financée par le Fonds d'Innovation



FRANCE





# Economie Circulaire

## 96% des matériaux issus de la déconstruction de l'ensemble du Village des Athlètes recyclés

- 860 tonnes de matériaux réemployables repris par une start-up spécialisée
- 500 000 tonnes de déblais évacués par voie fluviale (soit l'équivalent de 25000 camions)
- **Un bâtiment qui recycle ses eaux : 60% d'économie d'eau potable**
- Sur le Court Suzanne Lenglen, 56% des 145 tonnes d'acier déjà utilisées pour la couverture sont issues d'acier recyclés
- Les 2500 sièges du CAO et 8000 sièges de l'Adidas Arena sont fabriqués à partir de plastique recyclé, permettant une économie de 61 tonnes de CO2





# Innovation de rupture : Bâtiment CYCLE

## SECTEUR D DU VILLAGE DES ATHLÈTES

### BÂTIMENT CYCLE



Solution financée par le Fonds d'Innovation



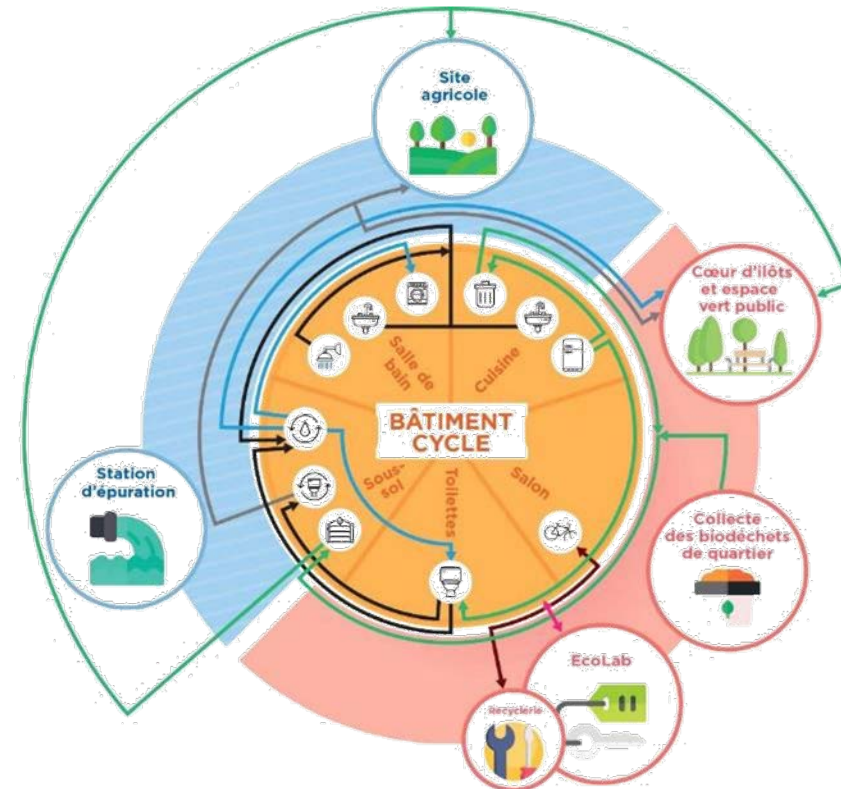
Sortir de la logique du déchet

Composter l'ensemble des biodéchets du secteur D et recycler les urines et les matières fécales pour amender les sols.

Recycler les eaux ménagères,

Economie d'eau potable : 60%

Récupération de chaleur sur les eaux usées



# Innovation de rupture : Le Pavé



## CAO & ADIDAS ARENA

12500 SIÈGES DE GRADINS EN PLASTIQUE RECYCLÉ (COLLECTÉ DANS LES ÉCOLES DU TERRITOIRE)



Solution financée par le Fonds d'Innovation



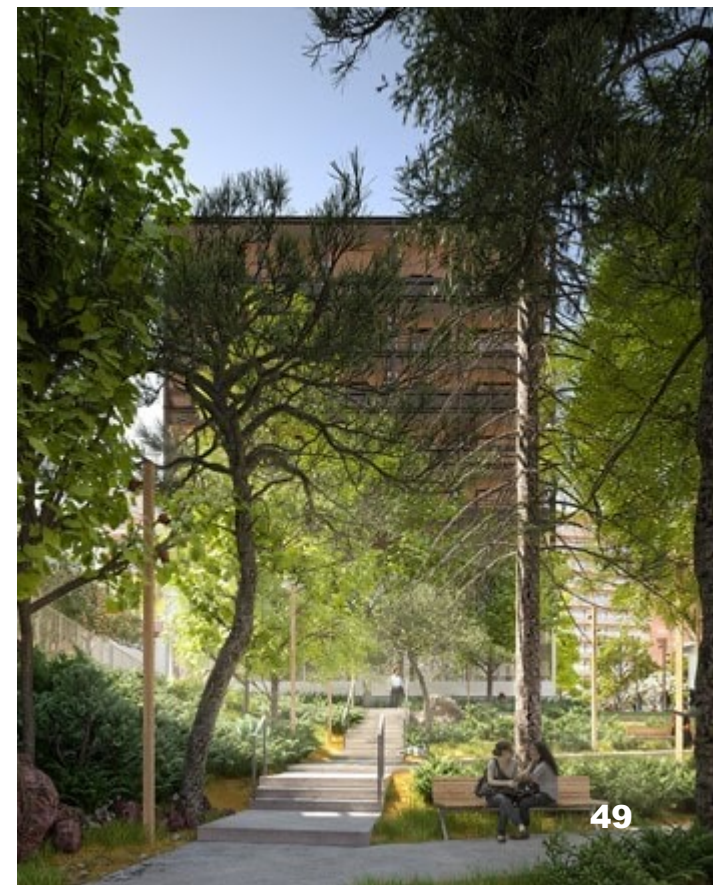
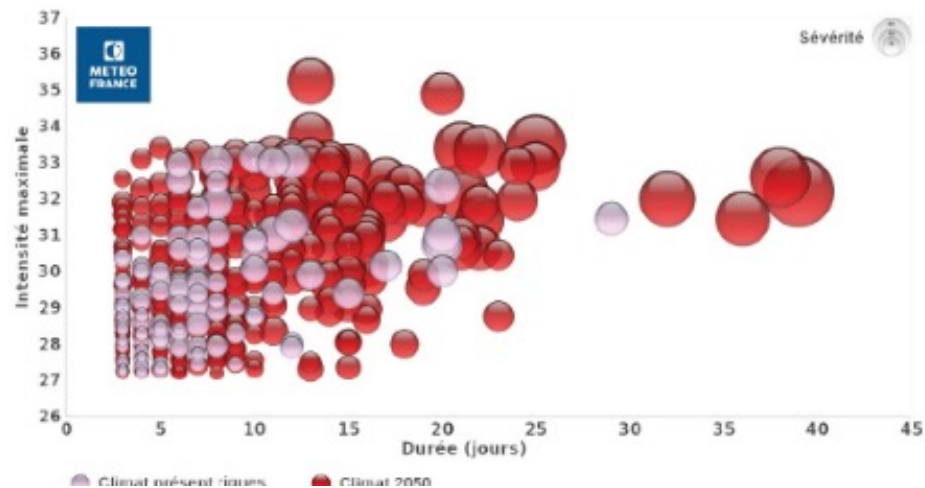




# Résilience climatique

Dans le Village des Athlètes, garantir une durée maximale de 160 h/an avec une température supérieure à 28°C à l'intérieur des bâtiments sous le climat français de 2050.

- Collaboration avec Météo France pour modéliser les températures locales à 2050
- Conception climatique
  - Du quartier pour permettre à l'air de circuler (plots)
  - Des espaces publics (îlots de fraîcheur)
  - Des bâtiments (par ex. brise-soleil orientable)



# Modélisation des températures en 2050



Images fournies par la SOLIDEO

**DS** DASSAULT  
SYSTEMES



# Innovation de rupture : Aérophile



## PLACE OLYMPIQUE

CRÉATION D'ESPACES REFUGES À  
PARTIR DE MOBILIERS URBAINS  
INNOVANTS



Solution financée par le Fonds d'Innovation





# Recréation de la biodiversité

Faire de la ville un écosystème intégré aux trames vertes régionales pour préserver la biodiversité.

- Reconstitution de substrats fertiles à partir de sols existants.
- Sélection d'espèces et de plantes capables de s'adapter aux conditions climatiques locales.

**Pour la grande majorité des projets, un taux d'espaces verts et paysagers supérieur à 20% a été fixé**

**1 048 arbres adultes et 7 826 arbustes seront plantés sur le Village des Athlètes.**





# Recréation de la biodiversité

## Produire ses propres substrats

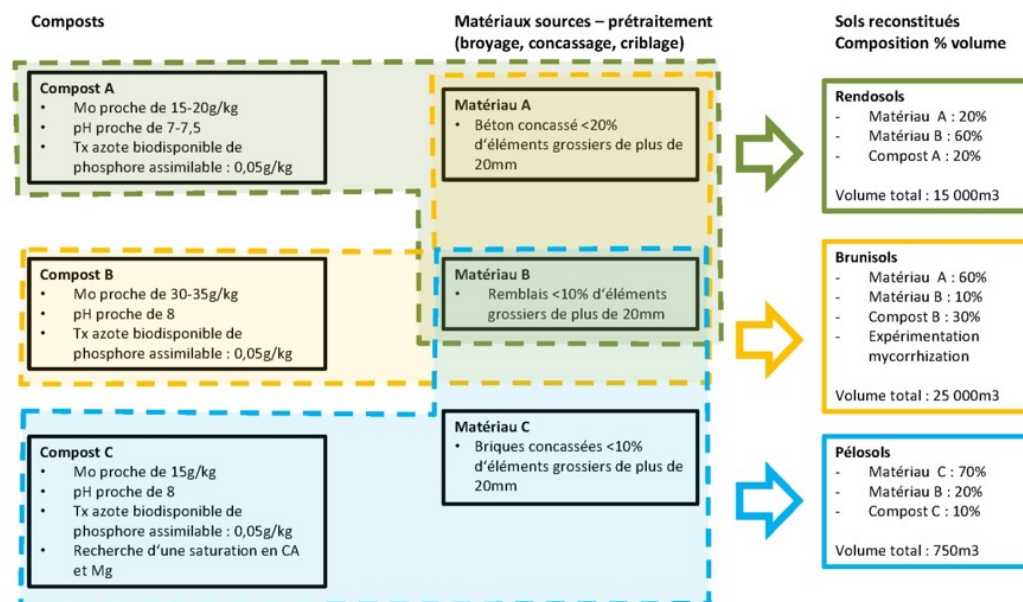
Mettre en place un système de production interne à la métropole

Etablir les caractéristiques spécifiques du sol adapté aux futures conditions climatiques



### Typologies existantes, en lien avec les habitats associés

- **Brunisol** : substrat riche, typique des sols forestiers, adapté à la chênaie sessiliflore
- **Rendosol** : substrat calcaire typique des bords de Seine, adapté à l'Ormaie rudérale
- **Pélosol** : substrat peu perméable et riche en argile, adapté à la prairie sèche

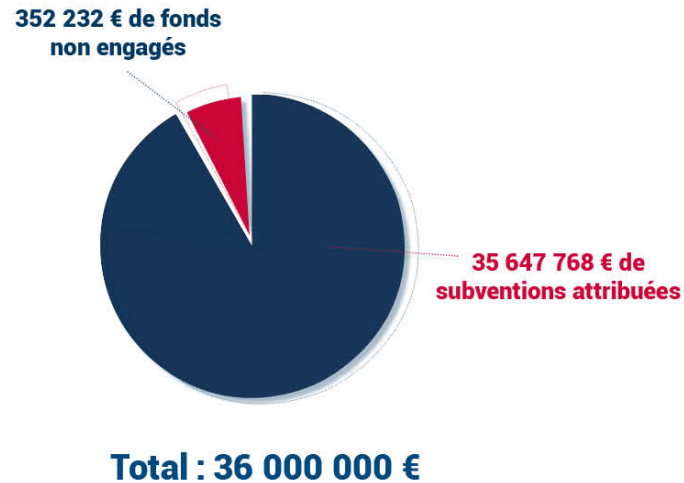


# Une démarche d'innovation puissante

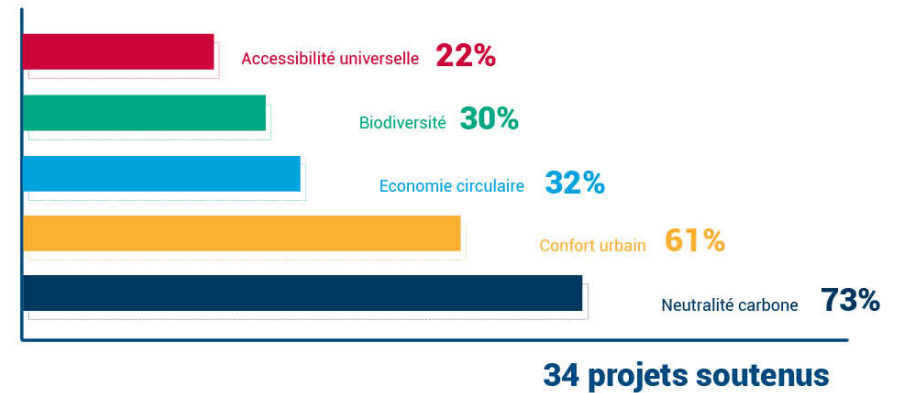
L'innovation au service de toutes les dimensions de la ville de demain :  
le fonds innovation et écologie de la SOLIDEO



## Montant de subventions attribuées



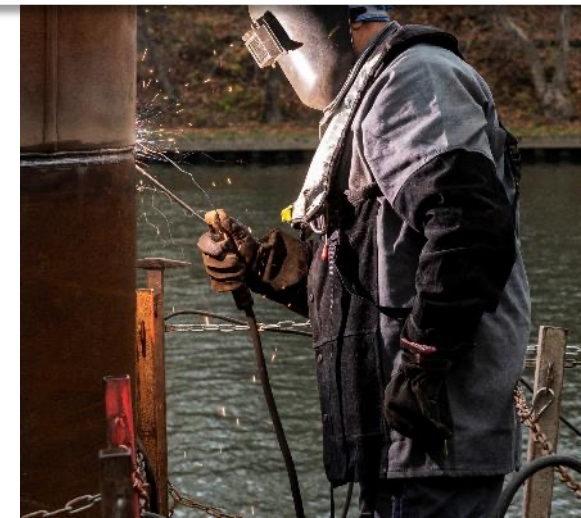
## Thématiques couvertes





## Nos ambitions en termes d'emploi et de développement territorial

# Plus de 2,7 millions d'heures d'insertion déjà réalisées ! 110% de l'objectif réalisé





# OBJECTIF DÉPASSÉ POUR LES HEURES D'INSERTION RÉALISÉES SUR LES CHANTIERS OLYMPIQUES !

11 janvier 2024



réalisées sur les ouvrages olympiques, soit **110,6%** de l'objectif fixé de 2 475 000 heures.

**3 842** personnes éligibles ont pu accéder à un emploi grâce aux Jeux, dont 1 878 résident dans le département de Seine-Saint-Denis.

**78%**

de ces personnes ont un niveau inférieur ou égal au CAP/BEP.

**26,5%**

de ces personnes ont moins de 25 ans.

**39,9%**

de ces personnes sont des demandeurs d'emploi de longue durée.

# OBJECTIF DÉPASSÉ POUR LE RECOURS AUX TPE/PME & STRUCTURES DE L'ESS !

**803 millions**

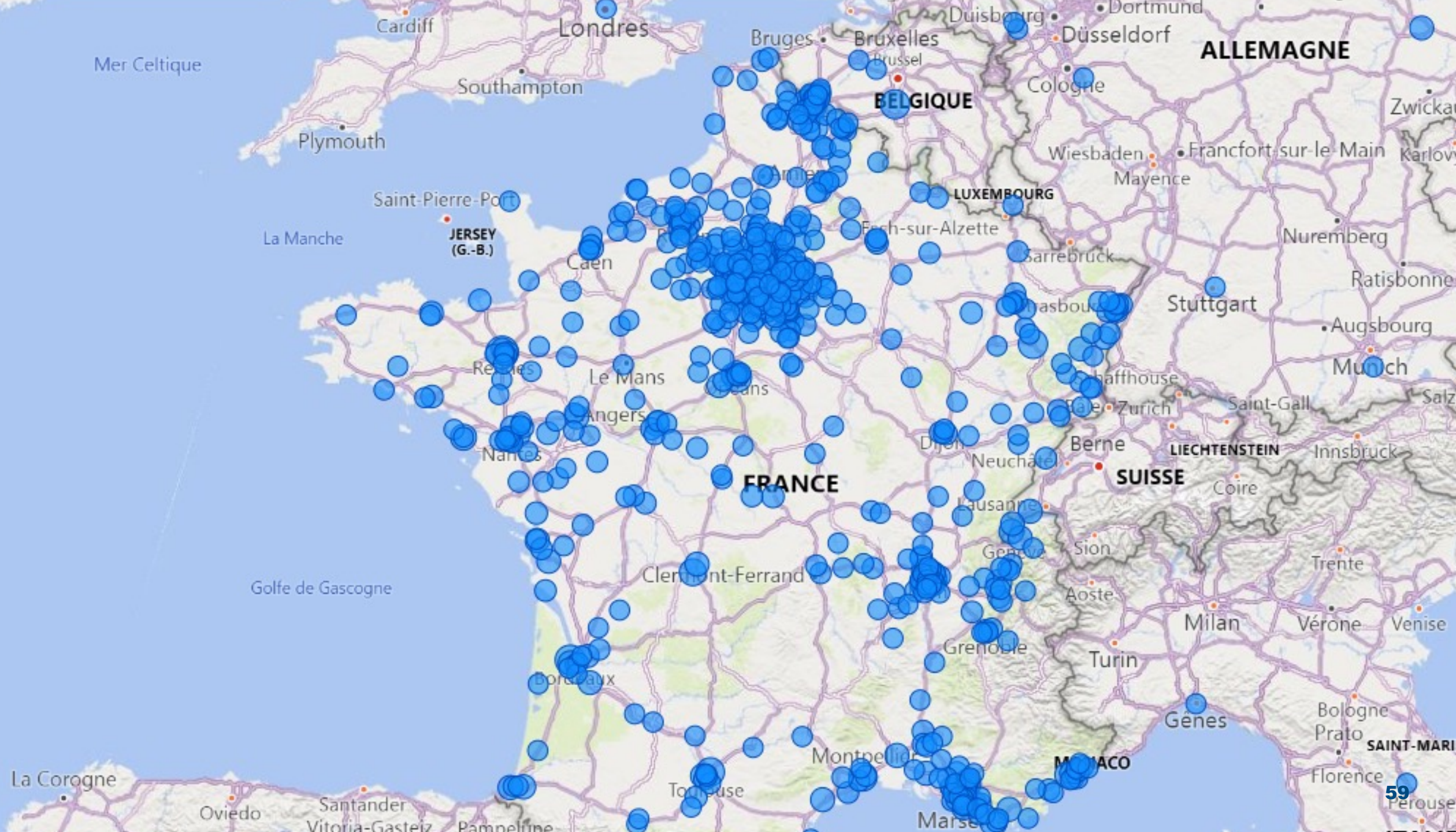
d'euros de marchés engagés auprès des TPE/PME et ESS soit :



Objectif cible : 25% = 536M€  
atteint depuis janvier 2023

des montants des marchés des ouvrages olympiques.

**2 407 TPE/PME** et **120 structures de l'ESS**, réparties dans 85 départements,  
ont signé un marché sur les ouvrages olympiques et paralympiques.



# 4 fois moins d'accidents que sur des chantiers comparables

- 169 accidents du travail dont 27 graves sur l'ensemble des ouvrages depuis le début des chantiers
- 1 254 contrôles réalisés par la DRIEETS (santé-sécurité au travail + travail illégal)

*"Deuxième chantier, celui des conditions de travail. Chaque jour, plus de deux ouvriers meurent au travail et 2 500 salariés sont victimes d'un accident de travail. En silence. La France détient le triste record européen, [...]. Il n'est pourtant pas besoin de voyager bien loin pour trouver ce qui permet de changer la donne. **A Paris, sur les chantiers des Jeux olympiques, les accidents ont été divisés par quatre.**"*

**Sophie BINET, secrétaire générale de la CGT,  
LE MONDE du 13 octobre 2023**

# Une vitrine de la construction française



**E. Philippe, Premier Ministre**



**J. Castex, Premier Ministre**



**E. Borne, Première Ministre**



**E. Macron, A. Hidalgo, J. Castex**



**Olivier KLEIN**



**Amélie OUDEA-CASTERA**



**Visite des sénateurs & députés**

# Une vitrine de la construction française

Retombées presse

RTL



france  
inter



Le Monde



DANS  
L'AIR



# Une vitrine de la construction française

Maison du Projet – visites du chantier

Plus de 34 000 visiteurs depuis juillet 2021

élus, ambassadeurs, journalistes, professionnels, scolaires, comités nationaux olympiques et paralympiques, habitants, curieux ...



# LES LECONS POUR L'AVENIR



**Les objectifs sur la baisse de la production de CO2 de 2030  
sont atteignables dès aujourd'hui à conditions économiques  
constantes**





**L'organisation administrative française est agile et permet aujourd'hui les grands projets portés par le privé**

**La France est toujours un grand pays de bâtisseurs  
où les grands projets sont possibles**



# La Ville Européenne, creuset de la modernité, a toujours un avenir au XXIème siècle



*« Pour la première fois dans l'histoire de la préparation des Jeux, nous ne devons pas nous préoccuper des constructions des sites olympiques. Elles sont dans les temps et magnifiquement réalisées ».*

**Pierre-Olivier Beckers-Vieujants, président de la commission de coordination du CIO pour Paris 2024**

*Le Monde du 7 juin 2023*

# Les facteurs de réussite (1/2)

- Un cadre juridique de droit commun (pas d'innovation juridique ni de loi d'exception) sauf pour les recours
- Un délégué interministériel à la fois garant des grands équilibres, harmonisateur des positions de l'Etat, de la sérénité politique et interlocuteur premier du Directeur Général.
- Une forte mobilisation des services de l'Etat et des collectivités
- Une maquette financière, hors inflation, avec des co-financements et des provisions suffisantes
- Une entreprise dédiée, créée pour l'occasion, avec un budget sécurisé dédié avec
  - un Conseil d'Administration concentré sur la stratégie regroupant tous les partenaires
  - Un directeur général opérationnel, doté d'une très large autonomie d'action en contrepartie d'une transparence intégrale vis-à-vis du CA et des tutelles.
  - Trois comités indépendants rendant compte au CA et servant de miroir au DG
    - un comité d'Ethique et conformité (JM Sauvé),
    - un comité d'audit en charge de la maîtrise des risques financiers et opérationnels,
    - un comité d'innovations.
  - Des moyens d'études suffisants
  - Des équipes constituées pour les enjeux du projet et dispersée ensuite.



# Les facteurs de réussite (2/2)

- L'invention d'une architecture de pilotage en nappe horizontale de 31 maitres d'ouvrage
  - Un cadre conventionnel uniforme décrivant en détails les objectifs et les moyens
  - Un dispositif de revue de projet mensuel fondé sur le management du risque et les écarts / reporting au Conseil d'Administration transparent
  - Un comité d'audit mobilisé investiguant les projets à risques
  - Un dispositif opérationnel et financier pour gérer les modifications de programme au fil de l'eau (100 M€ de réserve ab initio).
- Des ambitions, inchangées depuis 2017, qui dépassent les JOP pour ouvrir des nouveaux horizons au BTP
  - Une vitrine de l'excellence française pour les leaders français de la construction
  - Diviser par deux le bilan carbone de la construction
  - Objectif tenu de diviser par 4 les accidents de travail et d'avoir zéro mort
  - Livrer le plus grand chantier monosite d'Europe dans les coûts & dans les délais
- Une lisibilité complète des 6 années du déroulement de l'opération par tous les acteurs

